

### **CLÍNICA ASOTRAUMA SAS**

#### **Extracto de Informe del Gestión año 2016**

#### **Presentado por el Gerente General**

#### **Señores accionistas**

En cumplimiento a los Estatutos de la Empresa y de conformidad con las normas legales vigentes, presento a la Junta de Accionistas, este informe, consignando las actividades más relevantes efectuadas durante el año 2.016.

#### **Entorno Macro económico del año 2.016**

La economía creció siendo congruente con el crecimiento de años anteriores, presentando un crecimiento en el PIB DEL 2.0 % en promedio 2016 presentando un descenso importante con relación a los años anteriores, teniendo una tasa de desempleo del 11.7%, mostrando condiciones de economía en descenso por producción, pero habiendo aumentado el desempleo local, con una tasa representativa del mercado alta, llegando al nivel de los 3000 peso por dólar, lo que ha encarecido por encima del incremento tarifario alguno insumos que por su naturaleza o su especificidad han sido importados por nuestros proveedores, disminuyendo el margen de contribución.

En lo referente a las políticas fiscales del país se observa que la reforma tributaria género cambios sustanciales en lo referente al impuesto a la renta y al aumento del IVA del 16% al 19%, nuevo gravámenes sobre las utilidades y una política fiscal más dura para la inversión y para la renta de las personas naturales, dado que el tope de exenciones solo pueden llegar hasta el 40%.

La regulación de diferentes elementos medico quirúrgicos, así como el precio de medicamentos generan mayor dificultad en la obtención de utilidades relacionadas con dichos rublos.

### CRISIS DE LA SALUD EN COLOMBIA (DIARIO EL COLOMBIANO)

La conmemoración hoy del Día Mundial de la Salud se recibirá con un plantón en Antioquia de las clínicas y hospitales, públicos y privados, universidades, usuarios y sectores afines, no para celebrar el acontecimiento, sino para reclamarle al Gobierno Nacional medidas de fondo para evitar una emergencia social, por la grave crisis del sector.

La magnitud de la crisis se percibe con el cierre de hospitales, como el Minerva, de Ibagué; otros trabajando a medias, como la Clínica León XIII de Medellín; salas de urgencia con sobrecupos superiores al 100 %, e IPS de la ciudad, públicos y privados cargadas de deudas, obligaciones e ilíquidas.

Ante la situación, agravada por las deudas que con las IPS oficiales y privadas tienen el Estado, las EPS y los entes territoriales por 5,8 billones de pesos, *Juan Carlos Giraldo Valencia*, director de la Asociación Colombiana de Hospitales y Clínicas (ACHC), clama por acciones urgentes del Gobierno, pues de lo contrario "será inminente una emergencia social".

Las consecuencias las viven miles de pacientes con el cierre de servicios. Giraldo lo lamenta y anota que "los hospitales se pueden quebrar, las enfermedades aumentarán porque no hay sitios donde atender a los pacientes. Los hospitales no se cierran de una vez: los cierres se dan en servicios y áreas de atención".

Para los voceros de hospitales, clínicas y gremios, la génesis de la crisis tiene que ver con la falta de ajuste en la regulación de las empresas del sector salud, ineficiencia en la función de vigilancia y control y labores de prevención de las enfermedades.

### Crisis en Antioquia

De los hospitales y clínicas del país, los de Antioquia son los de mayor cartera: 1,6 billones de pesos. Así lo indica *Luis Alberto Martínez*, director de la Asociación de Empresas Sociales del Estado de Antioquia (AESA), quien desglosa esas obligaciones incumplidas con los hospitales públicos del departamento, empezando por Caprecom que suma una deuda de \$80.000 millones. "Ese dinero no sabemos si lo van a pagar porque los activos de Caprecom no alcanzan a cubrir la deuda de todo el país".

Martínez relaciona la crisis hospitalaria en el departamento con la deuda que dejó Saludcoop por \$40.000 millones y a la de Savia Salud, que está en \$170.000 millones: "la Nación debe hacerse copartícipe en la financiación de Savia Salud, a través de un mecanismo de capitalización", afirma.

Sobre la situación de Savia, el gobernador de Antioquia *Luis Pérez*, conceptuó que "si no le prestamos atención y seguimos tapando el problema, su fracaso será inminente".

*Luis Guillermo Saldarriaga*, jefe de la División Administrativa del Hospital Pablo Tobón Uribe y vocero de la Alianza 14+1, acota que "necesitamos que el Ministerio de Hacienda y la Presidencia de la República asignen recursos para que la crisis no siga acabando con los hospitales".

Para *Henri Capmartin*, exsecretario de salud y exgerente del Hospital San Rafael de Itagüí, se necesita crear un marco jurídico que le permita al Estado colombiano acceder a recursos que tienen destinación diferente y poder asignarlos al sector salud. Además, debe existir mayor protagonismo de entidades de control como las superintendencias.

El profesor e investigador de la Universidad de Antioquia *Jairo Humberto Restrepo* aclara que el país se ve abocado a incrementar el gasto en salud para garantizar el cumplimiento de las obligaciones actuales y las que se desprenden de la Ley Estatutaria: "el aumento debe ser de medio a un punto del Producto Interno Bruto, PIB. Entre 4 y 8 billones de pesos anuales", concluye.

### OPERACIÓN INSTITUCIONAL

Personal: se produjo un incremento del personal de 140 en el 2013 a 162 en el 2014, llegando a 226 en el 2015, y teniendo 217 funcionarios a corte de 2016, dada la apertura del servicio de unidad de cuidados intensivos y del ajuste de la planta a las condiciones de habilitación generando empleo y desarrollo en el sector salud para la región.

### **ESTANDARIZACIÓN DE PROCESOS**

Se han revisado e implementado los procesos administrativos, haciendo ajustes de conformidad a las metodologías contempladas en las normas ISO 9001-2015, así como las normas de calidad soportadas en salud bajo el amparo del decreto 1011 de 2006, y de las modificaciones a sus reglamentarias, resolución 2003 de 2014.

destacándose los ajustes al software existe para hacerlo evolucionar de conformidad con la revisión de procesos y adaptándolo a las necesidades normativas cambiantes

### **MODELO DE ATENCIÓN**

Se continuo implementación un modelo de atención al usuario basado en la premisa institucional de responsabilidad frente a la seguridad del paciente y bajo la promesa de valor, en el marco de una atención centrada en el mismo y preponderando su necesidad técnica, garantizando una oportunidad en la atención especializada y escalonada, cuya premisa prioritaria es la relación del paciente con la institución y no con el especialista, modificándose el modelo anterior basado en el médico.

Los ejes temáticos más sobresalientes son:

- **SEGURIDAD DEL PACIENTE:**

La seguridad del paciente es el eje central de la atención de los mismos. Se encuentra claramente definida una política de seguridad del paciente, se promueve la práctica del reporte de eventos adversos, se gestionan los mismos a través de un comité de seguridad, se practican rondas de seguridad y se hacen campañas educativas en seguridad.

- **HUMANIZACIÓN DEL SERVICIO:**

La humanización del servicio incluye elementos de mucha importancia tales como la acogida (hospitalidad), el dialogo, el apoyo espiritual y emocional, la escucha activa, el consuelo ante la tragedia que suele ser la enfermedad, entre otros aspectos a resaltar. También, La reivindicación de los derechos y deberes, la autonomía y el respeto de la voluntad de los pacientes, como eje de la atención humanizada. Este segundo abordaje, parte especialmente de los principios y aplicación de la bioética y de la reflexión jurídica y filosófica. Igualmente se pueden incluir aquí requerimientos legales en la materia, por ejemplo, las exigencias formales para contar con un sistema de información y atención al usuario.

- **GESTIÓN TECNOLÓGICA:**

En la actualidad la institución tiene aliados estratégicos que aportan tecnología avanzada, y se responsabilizan de que los mismos cumplan con las normas establecidas en la legislación. Los desafíos actuales nos sitúan en la actualidad en un proceso de renovación de la plataforma informática, y la nueva aplicación girará alrededor de la historia clínica sistematizada.

- **GESTIÓN DE RIESGOS:**

Adelantamos un proceso sistemático y lógico de manera continuo, responsabilidad de todos en nuestra institución, que permite desarrollar actividades coordinadas para dirigir y controlar la organización con respecto al riesgo.

- **ATENCIÓN CENTRADA EN EL USUARIO Y SU FAMILIA:**

Para la atención de los pacientes la Clínica Asotrauma ha definido los siguientes procesos misionales:

Atención de Urgencias  
Atención de consulta externa  
Atención hospitalaria  
Atención quirúrgica  
Hospitalización  
Servicio de apoyo diagnóstico y terapéutico.

- **CICLO DE ATENCIÓN DEL PACIENTE:**

El modelo asistencial define los momentos clave en la atención de los pacientes, durante los cuales se busca la satisfacción de los mismos.

Contempla las siguientes etapas:

**Acceso y registro:**

El acceso a nuestra institución se realiza por:

- a) Remisión a los servicios de urgencias.
- b) Remisión a consulta externa.
- c) Remisión desde consultorios a salas de cirugía.

Cualquiera que sea la vía de acceso a nuestra institución es necesario desarrollar actividades como son: la identificación de los pacientes, la verificación de derechos, y si la atención solicitada cabe dentro de los contratos.

Identificación de las necesidades: Permite conocer al paciente y determinar sus necesidades y expectativas.

Planeación de la atención: El grupo tratante define una serie de cuidados que el paciente necesita en el momento de su estancia en cualquier servicio de la Clínica

Ejecución del tratamiento: Incluye todos aquellos tratamientos médicos y quirúrgicos, lo mismo que el ordenamiento y ejecución de todas las ayudas diagnósticas que sean necesarias.

Evaluación del tratamiento: Incluye definir el efecto que todas las medidas tomadas alrededor del paciente y su enfermedad, han incidido en el curso de la misma.

Salida y seguimiento: son las recomendaciones que el paciente y su familia reciben respecto a su cuidado, los planes educativos que se deben impartir, y el ulterior seguimiento que se hará por muestreo a través del programa Clínica de heridas y atención domiciliaria.

### **COMPROMISOS DE LA INSTITUCIÓN PARA LA ATENCIÓN DE LOS PACIENTES (POLÍTICA DE CALIDAD).**

#### **POLÍTICA DE CALIDAD**

Satisfacemos las necesidades de nuestros clientes y usuarios, cumpliendo sus requerimientos y excediendo sus expectativas. La Clínica Asotrauma SAS se caracteriza por ser una Institución de salud que presta servicios de salud de alta, mediana y baja complejidad, utilizando tecnología apropiada y profesionales altamente calificados, orientados a convertirnos en un centro de excelencia de atención de trauma, en el departamento del Tolima, otorgando servicios integrales, oportunos, en un ambiente de calidez y seguridad, enfocada en la atención del paciente. Para ello, se compromete al mejoramiento continuo, con la asignación de los recursos humanos, profesionales, materiales, logísticos y financieros necesarios para garantizar los niveles de seguridad y calidad en la prestación de los servicios de salud, y a implementar procesos de Gestión de la Calidad para obtener los más altos estándares de calidad y seguridad en la atención a los pacientes y sus familias que nos prefieren.

La Clínica Asotrauma fomenta el desarrollo de las competencias técnicas y personales de sus trabajadores, para brindar una atención que garantice la calidad y seguridad, fortaleciendo el liderazgo del equipo de salud en todos los servicios y unidades, estimulando la investigación clínica y generando relaciones de confianza y satisfacción con sus usuarios, los clientes, el personal, la comunidad profesional y técnica, las instituciones públicas y privadas, los habitantes de la región.

Los objetivos primordiales y permanentes de nuestra política de calidad son:

- Garantizar una atención sanitaria efectiva, centrada en el paciente, enfocada en procesos, soportada en un sistema de información y garantizando su seguridad.
- Mejorar de forma continua la calidad de nuestros servicios, mediante seguimiento a través de: auditoria permanente, evaluación de procesos y análisis de datos, en búsqueda de oportunidades de mejora.
- Cumplir la normativa aplicable a nuestros servicios ofertados.
- Orientar la mejora continua de nuestros servicios al logro de la transformación de la clínica en un centro de excelencia en atención de trauma.

### **POLÍTICA DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO**

La Clínica ASOTRAUMA SAS, declara su compromiso con la prevención en la ocurrencia de accidentes de trabajo y enfermedades laborales, a través de la implementación y ejecución del sistema de gestión de la seguridad y la salud en el trabajo (SG-SST) con el fin de mantener y mejorar las condiciones de salud y de trabajo de sus empleados de planta, en misión y contratistas ocupacionalmente expuestos a los diferentes factores de riesgo.

Asotrauma SAS, en coordinación con el área de seguridad y salud en el trabajo identificará los peligros, evaluará y valorará los riesgos y establecerá los respectivos controles para proteger la seguridad y salud de los trabajadores mediante la mejora continua del SG-SST de la empresa.

El gerente de Asotrauma SAS, velará por la implementación del sistema de gestión de la seguridad y la salud en el trabajo (SG-SST) y el cumplimiento de los cronogramas anuales, para lo cual se destinarán recursos humanos, técnicos y financieros para llevar a cabo este compromiso.

Para cumplir con dichos principios la alta gerencia de la clínica se compromete a:

- ❖ Dar estricto cumplimiento a la normatividad legal vigente en Colombia y las normas y procedimientos técnicos que se adopten, tendientes a promover la salud de los trabajadores y de las personas que intervienen en los diferentes procesos del servicio de salud.
- ❖ Asegurar la asistencia de los trabajadores a capacitaciones y programas educativos enfocados en la prevención y control de riesgos laborales y a la conservación y mantenimiento de estilos de vida y trabajos saludables.
- ❖ Destinar los recursos adecuados para el buen funcionamiento del comité paritario de seguridad y salud en el trabajo COPASST, y a la ejecución de las actividades de seguridad y salud en el trabajo de la clínica.
- ❖ Asignar responsabilidades en todos los niveles de la organización, para proveer un ambiente de trabajo sano y seguro mediante la utilización de equipos, procedimientos y programas adecuados.

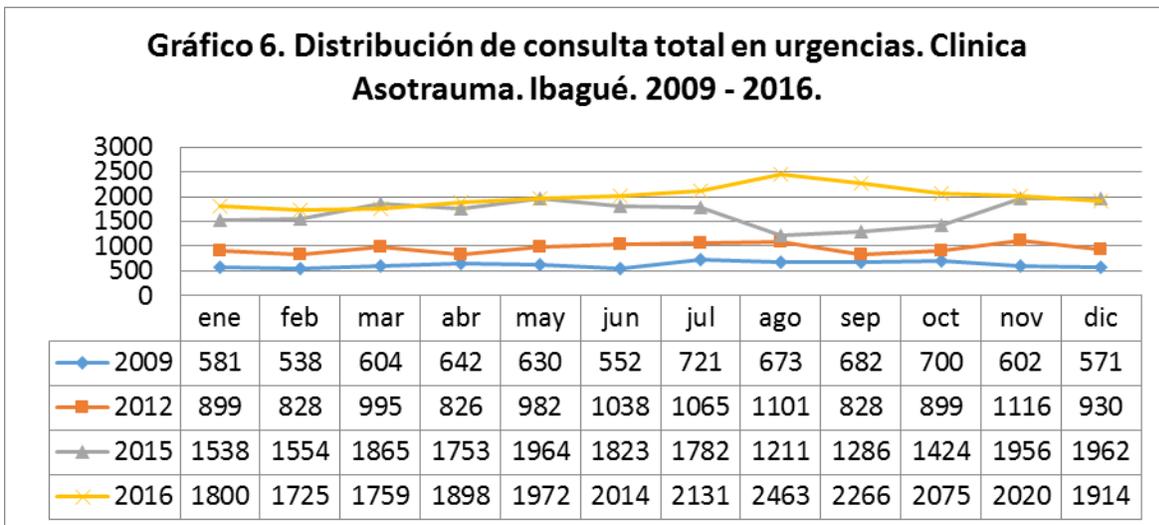
#### PUNTOS RELEVANTES EN EL PERIODO DE 2016.

- remodelación de quirófano, ajustándolo a las condiciones de habilitación exigidas en la resolución 2003 de 2014.
- Remodelación de urgencias para ajuste a normas de habilitación
- Fase 1 del reforzamiento estructural de quirófano
- Habilitación áreas de esterilización
- remodelación de casa blanca, para habilitar servicios de atención ambulatoria
- ajustes de procesos y procedimientos en cirugía, cartera, administrativos, urgencias, central de autorizaciones
- compra de equipos médicos de monitoria
- persiste dificultad de recuperación de cartera dado que, aunque se presento reclamación administrativa ante el fosalda, se reiteró glosa administrativa, estando pendiente como se puede resolver este recaudo

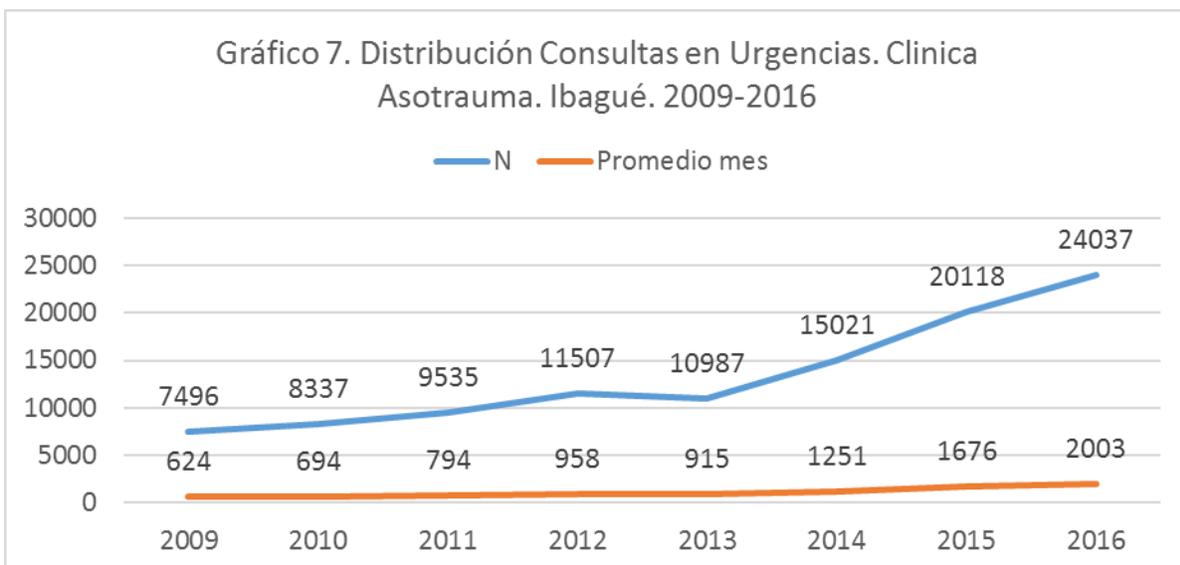
## **URGENCIAS**

En lo relacionado con el histórico de pacientes atendidos, encontrando un aumento sostenido desde el periodo 2009 con 7496 personas atendidas y un promedio mes de 624, aumenta progresivamente hasta el año 2013 con 10987 consultas, desde el periodo 2013 hasta el 2016 se denota un aumento significativo del número de consultas llegando para el año 2016 a 24037.

**Gráfico 6. Distribución de consulta total en urgencias. Clínica Asotrauma. Ibagué. 2009 - 2016.**

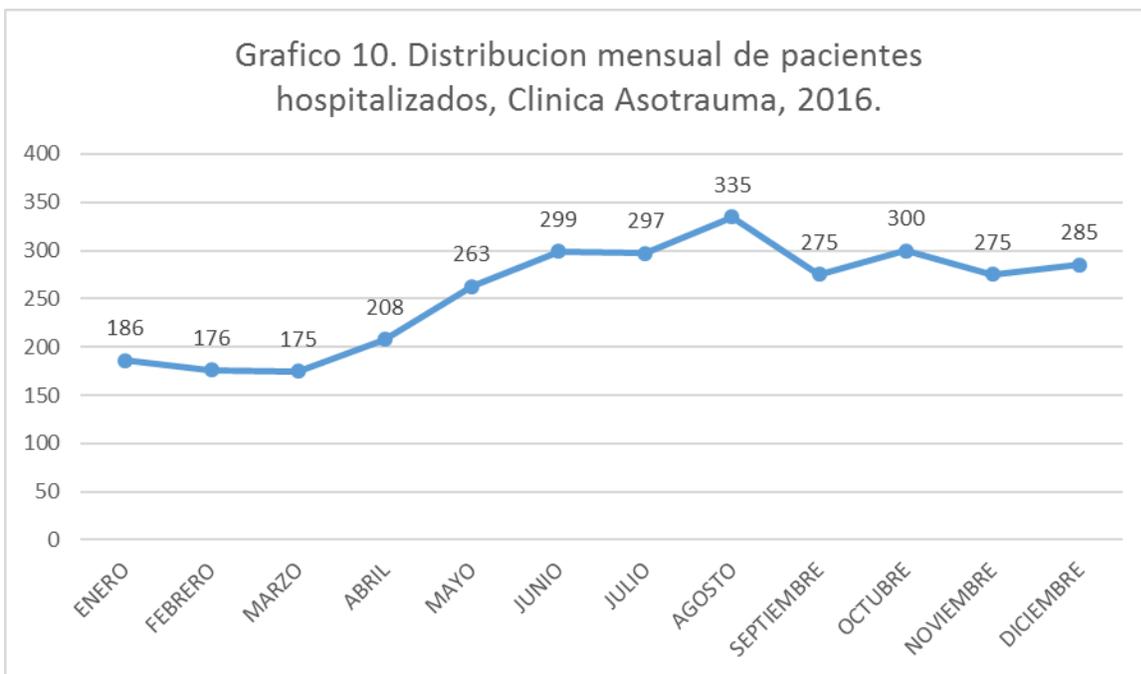


**Gráfico 7. Distribución Consultas en Urgencias. Clínica Asotrauma. Ibagué. 2009-2016**



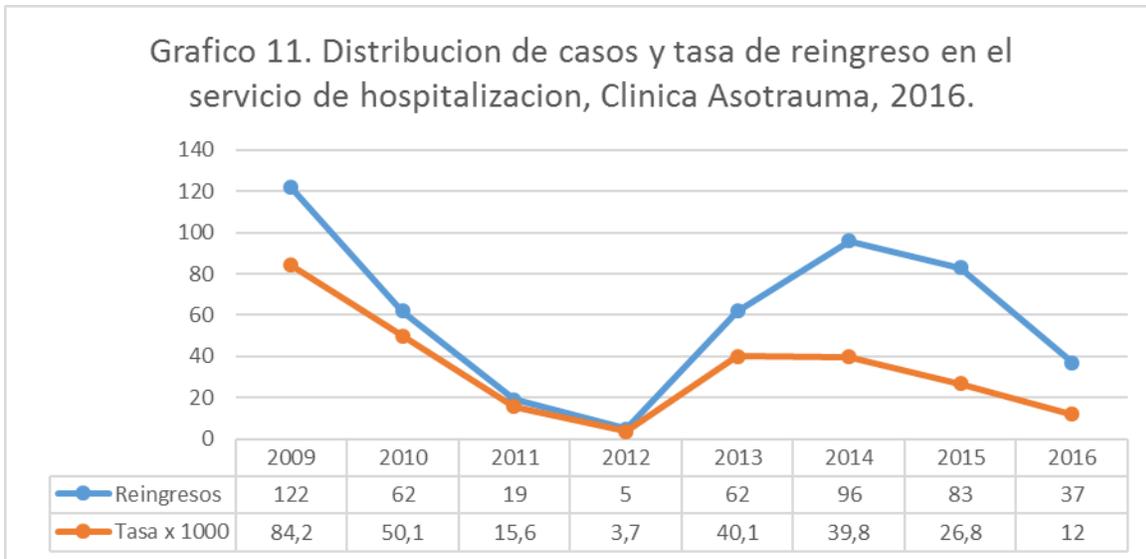
### **HOSPITALIZACIÓN**

La distribución mensual de pacientes hospitalizados durante el año 2016 nos demuestra aumento del número de pacientes a partir del mes de abril con el pico más alto hacia agosto con 335 pacientes.



Los reingresos, 37 pacientes reingresaron durante el periodo 2016, presentando una tasa de 12 reingresos por cada 1000 pacientes hospitalizados, el mayor número de reingresos se observa en el periodo 2009 con una tasa de 84,2 por cada 1000 egresos del servicio de hospitalización, el número menor de reingresos se presentó en el periodo 2012 con 3,7 reingresos por cada 1000 egresos.

Grafico 11. Distribucion de casos y tasa de reingreso en el servicio de hospitalizacion, Clinica Asotrauma, 2016.

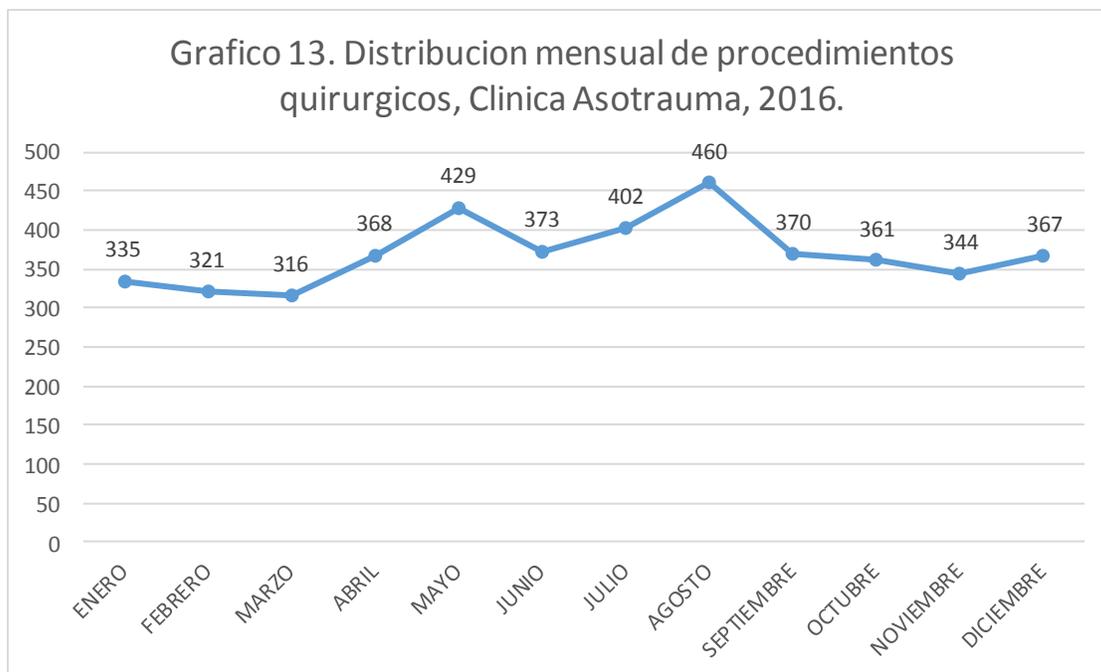


El comportamiento de indicadores de ocupación hospitalaria nos muestra un alto porcentaje ocupacional durante el periodo 2016 con picos altos hacia el mes de agosto con 112% y diciembre con 104%. El giro cama ha presentado comportamiento variable presentando un pico alto en el mes de agosto con 10.3 y mayo con 9,2, el promedio de días de estancia ha presentado comportamiento de entre 2,5 días en mayo y 5.2 días en diciembre lo que muestra una alta rotación de los pacientes que se hospitalizan en la Clínica Asotrauma durante el periodo 2016.

### **CIRUGÍA**

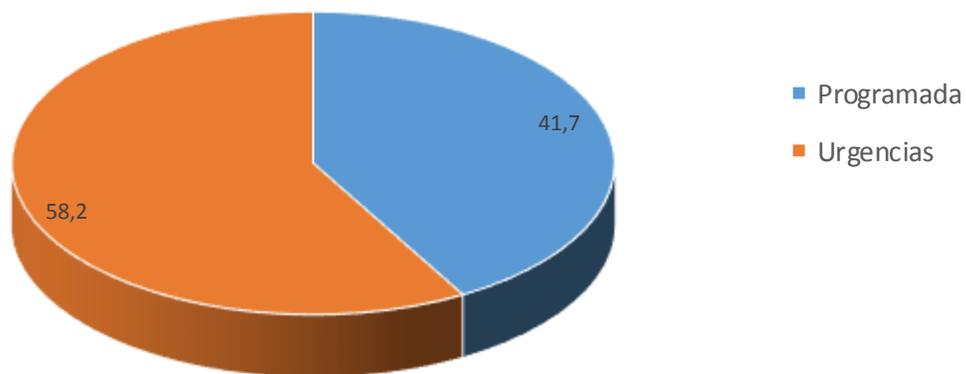
El servicio de cirugía de la Clínica Asotrauma cuenta con 2 salas de cirugía para realizar procedimientos de alta complejidad en las especialidades de ortopedia, neurocirugía, cirugía de mano, cirugía maxilofacial, cirugía plástica, cirugía general, urología.

Durante el año 2016 se realizaron 4446 actos quirúrgicos, la distribución de las mismas denota que el mes de agosto fue el de mayor número de procedimientos quirúrgicos con 460, seguido del mes de mayo con 429 cirugías y en tercer lugar el mes de julio con 402 procedimientos quirúrgicos.



De las 4446 cirugías realizadas en el año 2016 se observa que el 58.2% (2591) fueron cirugías de urgencias, el 41.7% (1854) cirugías programadas y el 0.02% (1) re-intervenciones.

Grafico 14. Distribucion porcentual segun tipo de cirugia, Clinica Asotrauma, Ibagué, 2016.



### INDICADORES FINANCIEROS

#### CLÍNICA ASOTRAUMA S.A.S.

#### INDICADORES FINANCIEROS

#### NIVEL DE ENDEUDAMIENTO

$$\frac{\text{Total Pasivo}}{\text{Total Activo}} \times 100 = \%$$

Año 2015	<u>9.275.233.385</u>	x	100	=	60,04%
	15.447.779.436		%		

La participación de los Acreedores es del 60,04%

Año 2016	<u>13.210.879.962</u>	x	100	=	64,68%
	20.425.291.841		%		

La participación de los Acreedores es del 64,68 % - La disminución se verá reflejado en la valorización de los Inmuebles en próximos Avalúos, las Cuentas por Cobrar y el Aumento de Proveedores está relacionado con la Unidad Funcional UCI,

# INFORME DE GESTIÓN

2016

## INDICE DE PROPIEDAD

$\frac{\text{Patrimonio}}{\text{Total Activo}} \times 100$   
%

Año 2015	<u>6.172.546.350</u> 15.447.779.736	=	\$ 0,40	Por Cada Peso invertido \$ 0,40 es Capital Propio.
Año 2016	<u>7.214.411.878</u> 20.425.291.841	=	\$ 0,35	Por Cada Peso invertido \$ 0,35 es Capital Propio. Distribución Utilidades \$720,000,000

## CAPITAL DE TRABAJO

$\frac{\text{Total Activo Corriente}}{\text{Total Pasivo Corriente}}$

Año 2015	<u>9.911.752.434</u> 7.824.838.761	=	\$ 1,27	Liquidez para Cumplir con las Obligaciones a Corto Plazo
Año 2016	<u>14.605.395.714</u> 12.016.128.516	=	\$ 1,22	Liquidez para Cumplir con las Obligaciones a Corto Plazo incluye el financiamiento a la UCI

# INFORME DE GESTIÓN

2016

## RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO

Utilidad Neta  
Patrimonio

Año 2015	$\frac{915.398.791}{6.172.546.350} \times 100 = 14,83\%$
----------	--

Año 2016	$\frac{1.761.715.457}{6.814.411.878} \times 100 = 25,85\%$
----------	--

Aumentó de la Rentabilidad del Patrimonio debido al aumento de Ingresos por Facturación y Capitalización de la Inversión con TraumaScan

## MARGEN OPERACIONAL DE UTILIDAD

Utilidad Operacional  
Ventas Netas

Año 2015	$\frac{1.682.751.891}{21.853.939.477} \times 100 = 7,70\%$
----------	--

Año 2016	$\frac{3.459.877.054}{29.322.915.491} \times 100 = 11,80\%$
----------	---

Aumentó debido al incremento Ingresos por Facturación de Todos los Servicios

# INFORME DE GESTIÓN

2016

## **GASTOS DE ADMINISTRACION A VENTAS** Gastos de Administración Ventas Netas

Año 2015	<u>3.661.242.630</u>	x	100	=	16,75%
	21.853.939.477		%		

Año 2016	<u>4.533.826.721</u>	x	100	=	15,46%
	29.322.915.491		%		

Disminuyó debido al Incremento en Ingresos por Facturación

## **MARGEN BRUTO DE UTILIDAD** Utilidad Bruta Ventas Netas

Año 2015	<u>5.343.994.521</u>	x	100	=	24,45%
	21.853.939.477		%		

Año 2016	<u>7.993.703.775</u>	x	100	=	27,26%
	29.322.915.491		%		

Aumentó debido al incremento Ingresos por Facturación en General

## **MARGEN NETO DE UTILIDAD** Utilidad Neta Ventas Netas

Año 2015	<u>915.398.791</u>	x	100	=	4,19%
	21.853.939.477		%		

Año 2016	<u>1.761.715.457</u>	x	100	=	6,01%
	29.322.915.491		%		

Aumentó debido al incremento Ingresos por Facturación en General

### ESTADOS FINANCIEROS



**CLINICA ASOTRAUMA S.A.S.**

NIT.800.209.891-7

### ESTADO SITUACION FINANCIERA NIIF A 31 DICIEMBRE DE 2016

(Con cifras comparativas al 31 de Diciembre de 2015)

	31/DIC/2016		31/DIC/2015	01/ENE/2015
<b>ACTIVO</b>				
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>				
-	31/DIC/2016		31/DIC/2015	01/ENE/2015
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO</b>	<b>315.827.752,00</b>	0,02	<b>726.862.255,00</b>	<b>1.022.369.531,00</b>
Caja	4.143.928,00	0,00	7.228.678,00	2.431.863,00
Bancos	241.012.461,00	0,01	227.772.220,00	544.584.592,00
Cuentas de Ahorro	70.671.363,00	0,00	491.861.357,00	475.353.076,00
<b>INVERSIONES</b>	<b>209.250.539,00</b>	0,01	<b>104.000.000,00</b>	<b>104.000.000,00</b>
Acciones	208.000.000,00	0,01	104.000.000,00	104.000.000,00
Derechos Fiduciarios	1.250.539,00	0,00	0,00	0,00
<b>DEUDORES</b>	<b>11.664.954.752,00</b>	0,62	<b>7.794.934.579,00</b>	<b>5.572.409.103,00</b>
Facturacion Pendiente Por Radicar	86.802.375,00	0,00	1.021.749.393,00	816.028.893,00
Clientes	10.863.524.696,00	0,57	7.178.952.767,00	5.557.337.274,00
Cartera Pendiente de Aplicar	-174.047.962,00	-0,01	-4.491.467,00	-1.618.960,00
Reclamaciones	4.625.541.720,00	0,24	2.468.580.948,00	1.550.024.800,00
Cuentas Por Cobrar a Trabajadores	986.783,00	0,00	2.660.078,00	1.880.392,00
Deudores Varios	66.820.585,00	0,00	80.762.223,00	50.985.265,00
Provisiones por Deterioro Deudores	3.804.673.445,00	0 -0,20	2.953.279.363,00	2.402.228.561,00

# INFORME DE GESTIÓN

2016

<b>INVENTARIOS</b>	<b>300.973.133,00</b>	0,02	<b>373.312.483,00</b>	<b>177.792.039,00</b>
Medicamentos	149.472.436,00	0,01	192.635.440,00	72.634.259,00
Materiales Medico Quirurgicos	140.810.423,00	0,01	170.116.318,00	89.709.879,00
Material de Imagenologia	12.647.155,00	0,00	13.250.569,00	9.412.587,00
Materiales Repuestos y Accesorios	0,00	0,00	0,00	8.725.158,00
Obsolescencia	-1.956.881,00	0,00	-2.689.844,00	-2.689.844,00
	<b>12.491.006.176,00</b>		<b>8.999.109.317,00</b>	<b>6.876.570.673,00</b>
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>00</b>	0,66	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>				
	<b>5.715.524.101,00</b>		<b>5.405.401.383,00</b>	<b>4.301.873.113,00</b>
<b>PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO</b>	<b>0</b>	0,30	<b>0</b>	<b>0</b>
	3.309.432.075,00		2.976.879.250,00	2.976.879.250,00
Construcciones y edificaciones	0	0,17	0	0
Maquinaria y Equipo	538.795.161,00	0,03	484.105.959,00	325.519.860,00
Equipo de Oficina	133.901.349,00	0,01	105.103.201,00	79.981.073,00
Equipo de Computo y comunicaciones	289.608.349,00	0,02	189.567.833,00	78.750.930,00
	2.002.876.429,00		1.880.132.277,00	
Maquinaria y Equipo Medico Cientifico	0	0,11	0	840.742.000,00
Depreciacion Acumulada	-559.089.262,00	-0,03	-230.387.137,00	0,00
<b>INTANGIBLES</b>	<b>13.546.549,00</b>	0,00	<b>7.000.000,00</b>	<b>12.379.933,00</b>
Licencias	13.546.549,00	0,00	7.000.000,00	12.379.933,00
<b>DIFERIDOS</b>	<b>0,00</b>	0,00	<b>57.917,00</b>	<b>29.076.000,00</b>
Impuestos Diferidos	0,00	0,00	0,00	29.076.000,00
Cargos Diferidos	0,00	0,00	57.917,00	0,00
<b>ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES</b>	<b>668.032.883,00</b>		<b>585.109.631,00</b>	<b>96.849.000,00</b>
Activos Impuestos Ctes Nacionales	616.821.236,00		546.514.439,00	96.849.000,00
Activos Impuestos Ctes Distintos a Nacionales	51.211.647,00		38.595.192,00	
<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>78.076.220,00</b>	0,00	<b>67.889.853,00</b>	<b>49.317.521,00</b>
Anticipos y Avances	78.076.220,00	0,00	67.889.853,00	49.317.521,00
	<b>6.475.179.753,00</b>		<b>6.065.458.784,00</b>	<b>4.489.495.567,00</b>
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>0</b>	0,34	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>18.966.185.929,00</b>		<b>15.064.568.101,00</b>	<b>11.366.066.240,00</b>

# INFORME DE GESTIÓN

2016

	NIIF 31/DIC/2016		NIIF 31/DIC/2015	NIIF 31/DIC/2015
<b><u>PASIVO CORRIENTE</u></b>				
<b>OBLIGACIONES FINANCIERAS</b>	<b>260.996.397</b>		<b>234.881.347</b>	<b>0</b>
Tarjeta de Crédito Empresarial	1.591.770	0	234.000	0
Leasing	259.404.627	0	234.647.347	0
<b>PROVEEDORES</b>	<b>6.193.179.816</b>	<b>0</b>	<b>4.153.555.259</b>	<b>2.351.512.962</b>
Nacionales	6.193.179.816	0	4.153.555.259	2.351.512.962
<b>CUENTAS POR PAGAR</b>	<b>2.951.120.019</b>	<b>0</b>	<b>1.888.158.033</b>	<b>1.407.268.753</b>
Costos y Gastos Por Pagar	2.395.445.898	0	1.591.352.487	1.300.695.805
Deudas con Socios	536.547.016	0	296.547.016	60.000.000
Acreedores Varios	19.127.105	0	258.530	46.572.948
<b>IMPUESTOS, GRAVAMENES Y TASAS</b>	<b>1.008.529.948</b>	<b>0</b>	<b>942.940.340</b>	<b>431.227.342</b>
De renta y Complementarios	929.556.000	0	514.383.160	397.717.000
Impuesto de Industria y Comercio	960.000	0	3.270.000	609.000
Impuesto Renta Diferido	12.774.024	0	326.849.488	0
Retencion en la Fuente	49.676.462	0	72.293.868	24.360.987
Impuesto de Industria y Comercio	11.598.462	0	13.820.824	9.355
Autorreteece	3.965.000	0	12.323.000	8.531.000
<b>OBLIGACIONES LABORALES</b>	<b>781.807.798</b>	<b>0</b>	<b>419.236.765</b>	<b>304.030.964</b>
Cesantias	343.953.949	0	210.174.825	152.155.136
Intereses a las Cesantias	37.222.759	0	23.115.827	17.479.841
Prima de Servicios	3.988.719	0	2.035.265	997.183
Vacaciones Consolidadas	168.561.127	0	101.113.805	71.750.473
Licencias	2.483.933	0	0	0
Retenciones y Aportes de Nómina	225.597.311	0	82.797.043	61.648.331
<b>OTROS PASIVOS</b>	<b>523.381.416</b>	<b>0</b>	<b>419.690.359</b>	<b>65.409.131</b>
Anticipos y Avances Recibidos	15.931.409	0	20.201.325	2.373.000
Ingresos Recibidos para Terceros	20.000.000	0	104.000	0
Cuentas en Participación	487.450.007		399.385.034	63.036.131
<b><u>TOTAL PASIVO CORRIENTE</u></b>	<b>11.719.015.394</b>	<b>1</b>	<b>8.058.462.103</b>	<b>4.559.449.152</b>
-				
<b><u>PASIVO NO CORRIENTE</u></b>				

# INFORME DE GESTIÓN

2016

<b>Para Contingencias</b>	<b>1.041.103.212</b>	<b>0</b>	<b>1.041.103.212</b>	<b>1.041.103.212</b>
Procesos Civiles	1.041.103.212	0	1.041.103.212	1.041.103.212
<b>PASIVOS A LARGO PLAZO</b>	<b>153.648.234</b>	<b>0</b>	<b>409.291.412</b>	<b>0</b>
Leasing	153.648.234	0	409.291.412	0
<b><u>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</u></b>	<b>1.194.751.446</b>	<b>0</b>	<b>1.450.394.624</b>	<b>1.041.103.212</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>12.913.766.840</b>		<b>9.508.856.727</b>	<b>5.600.552.364</b>

## PATRIMONIO

	NIIF 31/DIC/2016		NIIF 31/DIC/2015	
<b>CAPITAL SOCIAL</b>	<b>2.040.000.000</b>	<b>0</b>	<b>90.000.000</b>	<b>90.000.000</b>
Aportes Sociales		0	90.000.000	90.000.000
Capital Suscrito y Pagado	2.040.000.000	0	0	0
<b>REVALORIZACION DEL PATRIMONIO</b>	<b>300.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ajustes por Inflacion	0	0	0	0
Donaciones	300.000		0	0
<b>RESERVAS Y FONDOS</b>	<b>887.739.873</b>	<b>0</b>	<b>735.442.501</b>	<b>227.076.185</b>
Reserva Legal	173.412.315	0	51.765.270	51.765.270
Reservas Ocasiones	714.327.558	0	683.677.231	175.310.915
<b>RESULTADOS DEL EJERCICIO</b>	<b>1.094.823.400</b>	<b>0</b>	<b>298.563.815</b>	<b>1.016.732.632</b>
Utilidad del Ejercicio	1.094.823.400	0	298.563.815	1.016.732.632
<b>RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES</b>	<b>2.029.555.816</b>	<b>0</b>	<b>4.431.705.058</b>	<b>4.431.705.059</b>
Utilidades Acumulados	2.029.555.816	0	4.431.705.058	4.431.705.059
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>6.052.419.089</b>	<b>1</b>	<b>5.555.711.374</b>	<b>5.765.513.876</b>
<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>	<b>18.966.185.929</b>		<b>15.064.568.101</b>	<b>11.366.066.240</b>

### ESTADO DE RESULTADOS

<b>CLINICA ASOTRAUMA S.A.S.</b> NIT.800.209.891-7 <b>ESTADO DE RESULTADOS</b> De Enero 01 a Diciembre 31 de 2016				
	NOT A	31/DIC/2016	31/DIC/2015	VARIACIÓN
<b>INGRESOS NETOS OPERACIONALES</b>	<b>19</b>	<b>29.322.915.49</b>	<b>21.853.939.47</b>	7.468.976.01
		<b>1</b>	<b>7</b>	4
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>		<b>30.592.314.62</b>	<b>22.295.161.23</b>	8.297.153.38
		<b>3</b>	<b>7</b>	6
Urgencias		2.978.295.185	3.056.952.286	-78.657.101
Consulta Externa		1.015.724.966	998.055.409	17.669.557
Hospitalizacion		2.145.212.414	1.452.998.895	692.213.519
Quirofano y Sala de Cirugia		14.636.203.72	11.768.328.29	2.867.875.42
		<b>4</b>	<b>5</b>	<b>9</b>
Apoyo Diagnostico		4.838.326.164	4.465.205.027	373.121.137
Apoyo Terapeutico		303.171.500	267.661.780	35.509.720
				4.389.421.12
Cuidado Intensivo		4.675.380.670	285.959.545	5
<b>Devoluciones en Venta</b>		<b>1.269.399.132</b>	<b>441.221.760</b>	
		<b>21.331.217.06</b>	<b>16.518.433.04</b>	
<b>COSTOS</b>	<b>20</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	
Urgencias		2.802.657.601	2.322.538.322	480.119.279
Consulta Externa		979.068.594	1.017.035.366	-37.966.772
Hospitalizacion		1.508.559.437	1.365.520.996	143.038.441
		10.011.224.53		1.401.359.33
Quirofano y Sala de Cirugia		3	8.609.865.196	7
Apoyo Diagnostico		2.433.156.101	2.293.217.417	139.938.684
Apoyo Terapeutico		288.404.033	250.171.701	38.232.332
				2.648.062.71
Cuidado Intensivo		3.308.146.763	660.084.044	9
<b>Utilidad Bruta por Prestacion de Servicios</b>		<b>7.991.698.429</b>	<b>5.335.506.435</b>	
<b>GASTOS UNIDAD ADMINISTRATIVA</b>	<b>21</b>	<b>5.251.526.814</b>	<b>3.919.606.178</b>	
Gastos de Personal		2.072.705.504	1.609.026.760	463.678.744
Honorarios		285.379.982	277.055.958	8.324.024
Impuestos, tasas y Gravamenes		66.688.748	50.420.102	16.268.646
Arrendamientos		70.913.116	69.080.576	1.832.540
Seguros		17.471.947	69.058.284	-51.586.337

# INFORME DE GESTIÓN

2016

Servicios		589.526.365	452.009.783	137.516.582
Legales		19.054.709	5.527.678	13.527.031
Mantenimiento, Reparacion y adecuaciones		271.346.255	61.670.793	209.675.462
Adecuación e Instalación		800.000	12.486.095	-11.686.095
Gastos de Viaje		21.431.516	10.119.004	11.312.512
Depreciacion Admon		328.729.903	230.387.137	98.342.766
Amortizaciones		12.068.643	13.879.933	-1.811.290
Glosas		205.258.103	97.552.174	107.705.929
Facturas Liberadas Sin Radicar		141.340.345	49.457.602	91.882.743
Facturas no liberadas Sin Radicar		21.131.254	0	21.131.254
Cartera sin Radicar		940.600	0	940.600
Activos Dados de Baja		222.222	0	222.222
Cartera Castigada			109.605.802	
Diversos		264.476.553	429.945.416	-165.468.863
Provisiones		862.041.049	372.323.081	489.717.968
<b>Utilidad Operacional Neta</b>		<b>2.740.171.615</b>	<b>1.415.900.257</b>	
<b>INGRESOS NO OPERACIONALES</b>	<b>22</b>	<b>52.869.496</b>	<b>117.537.614</b>	
Rendimientos Financieros		4.690.495	37.007.290	-32.316.795
Recuperaciones		33.263.743	71.633.771	-38.370.028
Diversos		14.915.258	8.896.552	6.018.706
<b>GASTOS NO OPERACIONALES</b>	<b>23</b>	<b>711.447.130</b>	<b>165.648.408</b>	
Entidades Financieras		81.697.766	63.803.233	17.894.533
Gastos Extraordinarios Presente Ejercicio		29.878.485	8.121.378	21.757.107
Gastos Extraordinarios de Ejercicios Anteriores		598.870.879	93.685.163	505.185.716
Gastos Diversos		1.000.000	38.634	961.366
<b>Utilidad Neta Antes de Impuestos</b>		<b>2.081.593.981</b>	<b>1.367.789.463</b>	
				0
<b>PROVISION IMPUESTO DE RENTA</b>	<b>24</b>	<b>865.123.536</b>	<b>1.069.225.648</b>	
Provision para impuesto sobre la Renta		865.123.536	1.069.225.648	-204.102.112
<b>Utilidad Líquida</b>		<b>1.216.470.445</b>	<b>298.563.815</b>	
<b>Reserva Legal</b>		121.647.045	0	121.647.045
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>		<b>1.094.823.400</b>	<b>298.563.815</b>	<b>796.259.585</b>

Cordialmente

  
 MARTIN ALFONSO BOTERO CAÑÓN  
 GERENTE